# **NOTE D'INFORMATIONS**



## Sommaire

1	Renseignements de caractère général concernant l'Emetteur et son capital	2
2	Renseignements concernant l'activité de l'Emetteur	
3	Patrimoine – Situation financiere – Resultats	10
4	Gouvernement d'entreprise	122
5	Evolution récente et Trésorerie prévisionnelle	15
6	ANNEXES	
	Situation de Trésorerie de l'établissement	
	Documents Comptables certifiés des 3 derniers exercices	
	Informations concernant la domiciliation et le placement des titres	

Décision du Conseil d'Administration accordant pouvoir d'émission aux dirigeants

## 1 Renseignements de caractère général concernant l'Émetteur et son capital

#### 1.1 Renseignements de caractère général concernant l'Émetteur

#### 1.1.1. DENOMINATION ET SIEGE SOCIALE

Dénomination sociale : Société Africaine de Crédit Automobile (SAFCA)

Dénomination commerciale : Alios Finance Côte d'Ivoire

Siège social : 1, rue des Carrossiers Zone 3 04 BP 27 Abidjan 04 – Côte

d'Ivoire

Tél: +(225) 21 21 07 07 Fax: +225 21 21 07 00

Site web : www.alios-finance.com
E-mail : cotedivoire@alios-finance.com

#### 1.1.2. FORME JURIDIQUE ET LEGISLATION PARTICULIERE APPLICABLE

Forme juridique : Société Anonyme

Législation particulière applicable : Aucune

#### 1.1.3. DATE DE CONSTITUTION ET DUREE

Date de constitution: 27/04/1956

**Durée**: 99 ans à compter du jour de sa constitution

#### 1.1.4. OBJET SOCIAL

#### (Article 2 des statuts)

La société a principalement pour objet :

- De faire par elle-même, pour le compte de tiers ou en participation, toutes opérations de financement des ventes à crédit de tous véhicules automobiles, tracteurs neufs et d'occasion, appareils, outillages, installations, matériels automobiles, aériens, ferroviaires, industriels, commerciaux et agricoles et, généralement de tous biens meubles.
- De prendre tout intérêt ou participation, direct ou indirect, par voie de création de sociétés nouvelles, d'apport à des sociétés existantes, de fusion, association avec elles, de cession ou de location, soit à des sociétés, soit à toutes autres personnes, de la totalité ou partie de ses droits.
- D'acheter, de vendre, de gérer et d'exploiter sous toutes leurs formes et notamment par leur mise en location, de matériels automobiles et biens d'équipements ou de toute autre nature, et généralement de tous biens meubles, avec ou sans faculté d'acquisition par le locataire, soit pour son propre compte, soit pour le compte de tiers, ainsi que toutes opérations de financement et de crédit de nature à permettre ou faciliter la réalisation de l'un des objets ci-dessus.
- De créer, d'acheter, de vendre, de louer et d'exploiter soit pour son compte, soit pour le compte de tiers, en qualité d'agents, représentants commissionnaires, concessionnaires ou autrement, de tous immeubles, fonds de commerce, installations, magasins, garages et ateliers de réparation, nécessaires ou utiles aux opérations sociales.
- Et, de manière générale, toutes opérations immobilières ou mobilières, financières, commerciales, industrielles, jugées nécessaires pour le développement de l'un des objets sociaux, ou pouvant se rattacher à tous objets similaires ou connexes.

#### 1.1.5. NUEMRO DU REGISTRE DE COMMERCE

CI-ABJ-1962-B-377

#### 1.1.6. EXERCICE SOCIAL

Du 1er Janvier au 31 Décembre de chaque année.

1.1.7. NATIONALITE

#### 1.1.8. CAPITAL SOCIAL

Le capital social s'élève à 1 299 160 000 FCFA, divisé en 129 916 actions de nominal 10 000 FCFA entièrement libérées.

#### 1.1.9. MATRICULE FISCAL

01 003 77 Y

#### 1.1.10. REGIME FISCAL

Régime du Réel normal.

#### 1.1.11. LIEU OU PEUVENT ETRE CONSULTE LES DOCUMENTS DE L'EMETTEUR

L'ensemble des documents juridiques relatifs à la société (statuts, procès-verbaux d'assemblées générales, rapport des commissaires aux comptes) peut être consulté au siège social.

#### 1.1.12. RESPONSABLE CHARGE DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION FINANCIERE

M. Inzan SOUMAHORO, Directeur Administratif et Financier Afrique de l'Ouest Adresse : 1, rue des Carrossiers Zone 3 04 BP 27 Abidjan 04 – Côte d'Ivoire Tél : (+225) 21 21 07 50 Fax : (+225) 21 21 07 00

#### 1.2 Renseignements de caractère général concernant le capital

#### 1.2.1. RENSEIGNEMENTS SUR LE CAPITAL SOCIAL

Le capital social est de 1 299 160 000 FCFA totalement libéré, divisé en 129 916 actions nominatives, de catégorie ordinaire dont le nominal est de 10 000 FCFA.

#### 1.2.2. EVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL

Date de la Décision et		Evolution du	capital	Capital en circ		
l'organe qui l'a décidée	Nature de l'opération	Montant en FCFA	Nombre d'actions	Montant en FCFA	Nombre d'actions	Nominal en FCFA
AGC de 1956*	Constitution			15 000 000	1 500	10 000
AGE du 11/07/1956	Augmentation de capital en numéraire	25 000 000	2 500	25 000 000	2 500	10 000
AGE du 11/07/1956	Augmentation de capital en numéraire	10 000 000	1 000	10 000 000	1 000	10 000
AGE du 11/07/1956	Augmentation de capital en numéraire	25 000 000	2 500	25 000 000	2 500	10 000
AGE du 05/08/1961	Augmentation de capital en numéraire	50 000 000	5 000	50 000 000	5 000	10 000
AGE du 18/05/1965	Augmentation de capital en numéraire	25 000 000	2 500	25 000 000	2 500	10 000
AGE du 23/02/1967	Augmentation de capital en numéraire	25 000 000	2 500	25 000 000	2 500	10 000
AGE du 21/02/1968	Augmentation de capital en numéraire	25 000 000	2 500	25 000 000	2 500	10 000
AGE du 03/03/1969	Augmentation de capital en numéraire	25 000 000	2 500	25 000 000	2 500	10 000
AGE du 04/03/1970	Augmentation de capital en numéraire	25 000 000	2 500	25 000 000	2 500	10 000

AGE du 16/02/1972	Augmentation de capital en numéraire	50 000 000	5 000	50 000 000	5 000	10 000
AGE du 16/02/1972	Augmentation de capital en numéraire	100 000 000	10 000	100 000 000	10 000	10 000
AGE du 16/02/1972	Augmentation de capital en numéraire	50 000 000	5 000	50 000 000	5 000	10 000
AGE du 16/02/1972	Augmentation de capital en numéraire	50 000 000	5 000	50 000 000	5 000	10 000
AGE du 22/02/1977	Augmentation de capital en numéraire	100 000 000	10 000	100 000 000	10 000	10 000
AGE du 22/02/1977	Augmentation de capital en numéraire	200 000 000	20 000	200 000 000	20 000	10 000
AGE du 04/07/1984	Augmentation de capital en numéraire	200 000 000	20 000	200 000 000	20 000	10 000
AGM du 25/06/2002	Augmentation de capital par fusion-absorption	299 160 000	29 916	299 160 000	29 916	10 000

<sup>\*</sup> Données non disponibles

#### 1.2.3. REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

#### La Structure du capital social au 31/12/2013 se présente comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actionnaires	Nombre d'actions et de droits de vote	Montant en FCFA	% du capital et des droits de vote
Actionnaires ivoiriens	558	60 919	609 190 000	46,89%
Personnes morales	33	49 908	499 080 000	38,42%
Ayant 3% et plus	4	39 441	394 410 000	30,36%
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%	5	7 354	73 540 000	5,66%
Public ayant au maximum 0,5%	24	3 113	31 130 000	2,40%
Personnes physiques	525	11 011	110 110 000	8,48%
Ayant 3% et plus	0	0	0	0,00%
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%	0	0	0	0,00%
Public ayant au maximum 0,5%	525	11 011	110 110 000	8,48%
Actionnaires étrangers	28	68 997	689 970 000	53,11%
Personnes morales	8	68 550	685 500 000	52,76%
Ayant 3% et plus	1	67 584	675 840 000	52,02%
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%	0	0	0	0,00%
Public ayant au maximum 0,5%	7	966	9 660 000	0,74%
Personnes physiques	20	447	4 470 000	0,34%
Ayant 3% et plus	0	0	0	0,00%
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%	20	447	4 470 000	0,34%
Public ayant au maximum 0,5%			0	0,00%
TOTAUX	586	129 916	1 299 160 000	100,00%

### 1.2.3.1 Actionnaires détenant individuellement 3% et plus du capital et des droits de vote au 31/12/2013

Actionnaires	Nombre d'actions et de droits de vote	Montant en FCFA	% du capital et des droits de vote
ALIOS Finance SA	67 584	675 840 000	52,02%
Star Auto SA	8 083	80 830 000	6,22%
SOCIDA SA	11 998	119 980 000	9,24%
AMSA Assurances Côte d'Ivoire	8 967	89 670 000	6,90%
PROPARCO	10 393	103 930 000	8,00%
Total	107 025	1 070 250 000	82,38%

### 2 ACTIVITÉ DE L'ÉMETTEUR

#### 1.1 Historique

ALIOS Finance Côte d'Ivoire, à l'origine SAFCA, fut une émanation du Groupe « Diffusion Industrielle et Automobile par le Crédit » (DIAC), filiale du Groupe Renault qui, à travers Renault Crédit International, en était l'actionnaire de référence. Ce dernier fut rejoint au début des années soixante par d'autres concessionnaires et importateurs de véhicules automobiles pour former un noyau dur d'actionnaires. L'actionnariat a subi par la suite peu de changements jusqu'au retrait partiel en 1992 de Renault Crédit International pour des raisons de restructuration du Groupe Renault. Les parts de Renault Crédit International furent pour la plupart rachetées par d'autres actionnaires dont notamment le Groupe CFAO qui devint par la suite l'actionnaire de référence d'ALIOS FINANCE Côte d' Ivoire. Sous l'impulsion des concessionnaires qui opéraient dans plusieurs pays africains, il fut créé en 1976 à Paris, le Groupement d'Intérêt Economique pour Favoriser le Développement du Crédit Automobile (GIEFCA) auquel il fut assigné l'objectif de fédérer un groupe de sociétés de financement de ventes à crédit et crédit-bail. Outre ÁLIOS FINANCE Côte d'Ivoire, le GIEFCA regroupe ainsi des sociétés au Cameroun, Gabon, Mali, Burkina Faso. Le GIEFCA apporte à toutes ces sociétés une assistance technique dans les domaines des politiques de crédit, de créances en souffrance et de constitutions de provisions. Cette assistance technique couvre également la mise en place d'un système commun d'information. Afin de lui permettre de mener à bien sa mission, le GIEFCA fut doté en 1992 d'un capital de 20 millions de Francs reparti entre les sociétés membres du Groupement. ALIOS Finance Côte d'Ivoire, qui était alors la plus importante unité du Groupement, en détenait 49,5% du capital.

Suite à une fusion absorption opérée avec la SAFBAIL en juin 2002, Le capital de ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire s'est établi à 1 299 160 000 de Francs CFA, divisé en 129 916 actions nominatives de 10 000 Francs CFA chacune. Enfin, la dernière restructuration de l'actionnariat de la société a été approuvée par le Ministre de l'Economie et des Finances par Arrêté en date du 9 février 2006, autorisant HOLDEFI (devenu ALIOS Finance SA) jusqu'ici actionnaire à hauteur de 11,86%, à acquérir auprès des sociétés PEYRISSAC, CFAO et Renault Crédit International 32,98% du capital. Cette opération a permis de renforcer la présence d'ALIOS FINANCE SA qui est devenu l'actionnaire de référence d'ALIOS FINANCE Côte d' Ivoire (dont elle détient maintenant 51,89%) et des sociétés sœurs de celle-ci, en Afrique de l'ouest et centrale ainsi qu'en Zambie (cette dernière a été ouverte en 2008). Cette organisation s'est faite à la suite du triplement du capital réservé aux nouveaux actionnaires représentés par un consortium d'investisseurs, composés par AFRICINVEST, FMO, FINNFUND, Tunisie Leasing et Africa Financial Holdings.

#### 1.2 Indicateurs clés

#### 1.2.1. SECTEUR D'ACTIVITE

ALIOS Finance Côte d'Ivoire reste le leader de la zone UEMOA en matière de crédit-bail. Ses principaux concurrents, notamment les établissements bancaires, exercent cette activité à titre accessoire à leur métier de banquier, d'où l'avantage concurrentiel de ALIOS Finance Côte d'Ivoire, nettement plus spécialisée que les banques sur le créneau du crédit-bail et de ses dérivées, telle que la Location Longue Durée. Cet avantage est surtout remarquable au niveau des prestations après vente et notamment en termes de réactivité, de personnalisation et de proximité. Dans la zone UEMOA, les principaux marchés sont ceux de la Côte d'Ivoire et du Sénégal, où le potentiel de croissance est plus élevé, plus particulièrement en Côte d'Ivoire avec la relative amélioration de l'environnement sociopolitique.

#### 1.2.2. PERSONNEL

L'effectif total de la société au 31/12/2013 s'établit à 98 personnes.

La répartition des effectifs par catégorie socioprofessionnelle du personnel de la société (cadre, agent de maîtrise et autres) se présente comme suit :

Cadre: 16%

• Agent de maîtrise : 35%

Autres employés et assimilés : 36%

Le climat social qui prévaut au sein de la société est apaisé. Le personnel est syndiqué et des rencontres mensuelles ont lieu entre les délégués du personnel et la Direction afin de traiter les préoccupations. Les conflits sociaux restent marginaux.

#### 1.2.3. PRINCIPALES INSTALLATIONS

La société dispose de succursales au Burkina Faso, au Mali et au Sénégal.

Les données chiffrées de la production sur les trois derniers exercices sont indiquées dans le tableau suivant :

En millions de FCFA	2 011	2012	2013
Nombre de nouveaux dossiers	1 664	3 082	1 782
Crédit bail	11 260	19 210	17 583
Crédit d'investissement	10 474	14 243	10 245
Crédit à la consommation	2 562	5 831	3 123
Production en fin d'année	24 296	39 284	30 951

Les données chiffrées de l'évolution de l'encours sur les trois derniers exercices sont indiquées dans le tableau suivant :

En millions de FCFA	2 011	2012	2013
Encours en fin d'année	42 356	52 880	52 392

L'amorce de croissance entamée dès la sortie de crise sur 2012 (considérée comme une année record) a été quelque peu ralenti en 2013 par la crise au Mali et un gel relatif des financements aux particuliers. Les perspectives 2014 s'inscriront par conséquent autour de la performance réalisée en 2012. La société a su maintenir son niveau d'encours, sans compromettre son objectif initial de 60 milliards à la fin 2014.

#### 1.3 Filiales et participations de l'émetteur

Néant.

#### 1.4 Appartenance à un groupe

#### 1.4.1 PRESENTATION DU GROUPE ALIOS FINANCE

La SAFCA est détenue à raison de 52,02% par ALIOS FINANCE SA (actionnaire majoritaire), elle figure ainsi dans le périmètre de consolidation de ALIOS FINANCE SA et est consolidée par la méthode d'intégration globale.

ALIOS FINANCE est un groupe de financement Panafricain avec des investisseurs de renommés Africains et Européens. Alios Finance cible les PME, multinationales et particuliers avec des produits tels que le Crédit Bail, le Crédit à la Consommation, le Crédit d'Investissement et le Crédit Personnel. Présent en Afrique depuis 1956, ses activités actuelles sont en: Burkina Faso, Cameroun, Tunisie, Côte d'Ivoire, Gabon, Mali, Sénégal, Zambie, Tanzanie et Kenya.

En 2006, Le Groupe a reçu l'apport technique et financier de plusieurs investisseurs internationaux :

- FMO (Banque de développement des Pays Bas)
- Africinvest (Fonds d'investissement panafricain)
- Finnfund (Banque de développement de Finlande)
- Tunisie Leasing (la plus importante des sociétés de crédit bail en Tunisie)

CFAO et OPTORG, spécialisés dans la distribution des équipements et des véhicules à travers l'Afrique, restent des actionnaires importants et continueront à soutenir ALIOS FINANCE dans son développement.

ALIOS FINANCE ainsi que ses actionnaires ont une vision forte et commune pour l'Afrique: construire un groupe Panafricain et offrir une gamme de produits aussi bien pour les PME, les grandes entreprises, les professionnels que les particuliers.

ALIOS FINANCE a lancé une ambitieuse stratégie d'expansion de sa gamme traditionnelle de produits sur de nouveaux marchés, y compris le lancement de nouvelles opérations dans de nouveaux pays, en particulier dans l'Afrique Anglophone.

ALIOS FINANCE offre à ses clients cibles, entreprises et particuliers la possibilité de financer leurs investissements et de les accompagner dans leurs développements. Le Groupe propose une gamme variée de produits financiers : le crédit bail (pour les entreprises), la Location avec Option Achat (pour les particuliers), ALIZE (Financement + Assurance mensualisée), Le crédit d'investissement, la location longue durée et le crédit à la consommation et plus récemment le crédit-bail immobilier.

#### 1.4.2 HISTORIQUE DU GROUPE

- 1956 Création au Sénégal de SAFCA (Société Africaine de Crédit Automobile) par Renault, Unilever, Niger France, Optorg, CFAO et SCOA.
- 1958 Déménagement de SAFCA à Abidjan.
- 1959 Création au Cameroun de SOCCA (Société Camerounaise de Crédit Automobile).

1966 Création au Gabon de SOGACA (Société Gabonaise de Crédit Automobile).

1976 Création à Paris de GIEFCA (Groupement d'Intérêt Economique pour Favoriser le développement du Crédit Automobile et industriel en Afrique) par SAFCA, Socca, Socaga et quelques autres sociétés. L'objectif du GIEFCA est de faciliter, organiser et développer l'activité commerciale et économique de ses sociétés membres. Renault Crédit International (RCI) prend la gestion du GIEFCA pour le compte des autres actionnaires.

1990 RCI se retire de l'Afrique, et de la gestion du GIEFCA. CFAO devient Président du GIEFCA.

1997 Création au Mali de SOMAFI (Société Malienne de Financement) et au Burkina Faso de SOBFI (Société Burkinabé de Financement).

1998 Création de HOLDEFI. HOLDEFI regroupe les intérêts de CFAO et OPTORG dans les sociétés membres de GIEFCA. PROPARCO et GRAS SAVOYE entrent également dans le capital d'HOLDEFI.

1999 FMO et Africa Financial Holdings (le holding de Bank of Africa) entrent dans le capital d'HOLDEFI.

2001 Création au Congo de SOCOFIN (Société Congolaise de Financement).

2006 HOLDEFI pris par un consortium des investisseurs avec AFRICINVEST, FMO, FINNFUND, Tunisie Leasing et Africa Financial Holdings. CFAO, OPTORG et GRAS SAVOYE restent dans le capital d'HOLDEFI. Création de GIEFCA Tunisie avec une équipe de 6 personnes. Création d'une succursale de SAFCA au Sénégal.

2007 HOLDEFI devient ALIOS FINANCE. SAFCA, SOCCA, SOGACA, SOBFI, SOMAFI et SOCOFIN changent leur nom commercial et deviennent respectivement ALIOS Finance Côte d'ivoire, Cameroun, Gabon, Burkina Faso, Mali et Congo. Fusion d'ALIOS Finance Côte d'Ivoire avec Alios Finance Mali et Burkina Faso approuvée par la Banque Centrale.

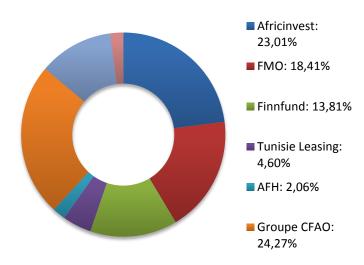
**2008** Vente d'ALIOS Finance Congo et lancement d'ALIOS Finance Zambie.

2009 Ouverture d'un nouveau bureau à Nairobi, au Kenya, qui fonctionnera comme un deuxième siège du Groupe.

2010 Ouverture Alios Finance Tanzanie.

#### 1.4.3 STRUCTURE DU CAPITAL DU GROUPE

#### Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2011



#### 1.4.4 PRESENTATION DES ACTIONNAIRES DU GROUPE

Les actionnaires du Groupe ALIOS FINANCE sont les suivants :

- FMO (la banque néerlandaise de développement): créée en 1970, l'Etat hollandais détient 51% des parts tandis que les grandes banques hollandaises en détiennent 42%. Les 7% restants sont détenus par des organisations patronales et syndicales, des sociétés hollandaises, et des personnes physiques. FMO s'est concentrée sur le développement du secteur privé dans des pays en voie de développement et des marchés émergents en Asie, en Afrique, en Amérique Latine, en Europe Centrale et en Europe de l'est. Elle le fait avec des prêts, des participations, des garanties et d'autres activités de promotion d'investissement. Son but est de contribuer à la croissance économique structurelle et durable dans ces pays.
- AFRICINVEST: AFRICINVEST est un fonds de capitaux propres privés couvrant le Maghreb et l'Afrique Subsaharienne. Les actionnaires et les investisseurs de ce fonds sont: FMO (l'Agence de développement Néerlandaise), BIO (Fonds de Développement Belge), BEI (Banque Européenne d'Investissements), FINNFUND, BOA/AFH, PROPARCO, IBTC Chartered Bank et Oikocrédit. Le fonds AfricInvest, dont la taille est de 34 millions d'Euros, est géré par AfricInvest Capital Partners, une entité de gestion domiciliée à Maurice et conjointement créée par le FMO et Tuninvest Finance Group en septembre 2004.
- TUNISIE LEASING: société tunisienne de Crédit Bail créée en 1984. Elle est le leader dans son domaine d'activité avec 25% de part de marché. Tunisie Leasing fait partie d'un groupe financier dont les métiers de base sont : le leasing, le factoring et la location longue durée. Tunisie Leasing est doté d'un réseau de agences à : Tunis, Nabeul, Sousse, Sfax,

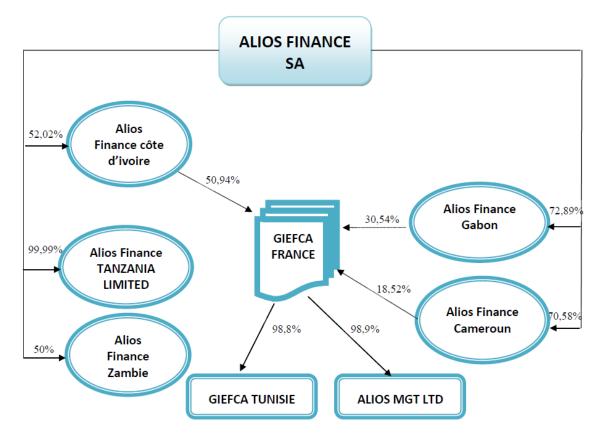
- Gabès et Gafsa. Dans le cadre de sa stratégie de croissance externe, Tunisie Leasing a ouvert une filiale en 2006 en Algérie, dénommée Maghreb Leasing Algérie.
- AFH (African Financial Holdings): holding de droit luxembourgeois créée en 1988 pour être l'actionnaire de référence des banques BOA (Bank Of Africa) et leur apporter l'assistance et le soutien nécessaires à leur gestion et à leur développement. Le Groupe est présent aujourd'hui dans 10 pays: Sénégal, Mali, Côte Ivoire, Burkina Faso, Niger, Bénin, Kenya, Madagascar, Tanzanie et Ouganda.
- LE GROUPE CFAO: il opère dans la distribution spécialisée en Afrique et dans les départements et territoires d'Outre-mer Français (DOM-TOM). CFAO exerce 4 métiers: la distribution automobile (CFAO Automotive), la représentation pharmaceutique (Eurapharma), les nouvelles technologies de l'information et de la communication (CFAO Technologies) et la production et distribution de produits de consommation (CFAO Industries & Trading).
- LE GROUPE OPTORG: il opère depuis plus de 70 ans dans la distribution de biens et de services en Afrique. Ses activités sont regroupées autour de deux pôles principaux: matériels de travaux publics, de mines et forestiers et matériels de transport de marchandises et de personnes (camions et véhicules utilitaires et particuliers). Il est présent aujourd'hui dans 11 pays: Maroc, Cameroun, Côte Ivoire, Tchad, République Centrafricaine, Gabon, République du Congo, République Démocratique du Congo, Burundi, Guinée Equatoriale et Rwanda.
- GRAS SAVOYE: groupe français de courtage d'assurance, de courtage, de réassurance et de management des risques.
   GRAS SAVOYE dispose d'un réseau dense de courtage d'assurance en France avec une trentaine d'implantations en France métropolitaine et une présence outre-mer au travers de 5 bureaux et filiales. Il est aussi bien implanté à l'étranger, dans une trentaine de pays en Europe, en Afrique, au Moyen Orient et en Extrême Orient.

#### 1.4.5 PRESENTATION DES SOCIETES DU GROUPE

Le groupe ALIOS FINANCE est composé de :

- La société ALIOS Finance SA, société holding créée en 1998, a pour objet la prise de participations dans les sociétés visant à développer des opérations de financement, notamment par crédit-bail. Le capital social de Alios Finance SA s'élève au 31 décembre 2011 à €: 10.699.282 divisé en 972.662 actions de €: 11 chacune.
- La société Alios Finance Gabon a été créée en Octobre 1966 avec comme objet principal la réalisation d'opérations de leasing, de crédits à la consommation, de crédits d'investissements et de location longue durée. Le capital social de Alios Finance Gabon s'élève au 31 décembre 2011 à € : 1.662.073 divisé en 109.032 actions de € : 15,24 chacune.
- La société Alios Finance Côte d'Ivoire a été créée en Avril 1956 avec comme objet principal la réalisation d'opérations de leasing, de crédits à la consommation, de crédits d'investissements et de location longue durée. Le capital social de Alios Finance Côte d'Ivoire s'élève au 31 décembre 2011 à € :1.980.427 divisé en 129.916 actions de € : 15,24 chacune. Les titres de la société sont côtés à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM).
- La société Alios Finance Cameroun a été créée en Octobre 1959 avec comme objet principal la réalisation d'opérations de leasing, de crédits à la consommation, de crédits d'investissements et de location longue durée. Le capital social de Alios Finance Cameroun s'élève au 31 décembre 2011 à € : 2.615.854 divisé en 171.600 actions de 15,24 chacune.
- La société ALIOS Finance Zambie, a été créée en 2007 avec comme objet principal la réalisation d'opérations de leasing. Le capital social de ALIOS Finance Zambie s'élève au 31 décembre 2011 à € : 750.617 divisé en 25.000.000 actions de € : 0,03 chacune.
- La société ALIOS Finance Tanzanie, a été créée en 2009 avec comme objet principal la réalisation d'opérations de leasing. Le capital social de ALIOS Finance Tanzanie s'élève au 31 décembre 2011 à € : 770.169 divisé en 3.001.000 actions de € : 0,26 chacune.
- La société GIEFCA France, groupement d'intérêt économique crée en 1976, de droit Français, qui a pour objet, dans un but d'économies d'échelles, de faciliter, organiser et développer l'activité commerciale et économique des sociétés membres du groupement et assure la supervision des différentes filiales du groupe. Le capital social de ce groupement au 31 décembre 2011 est de € : 3.033.735.

#### 1.4.6 SCHEMA DU GROUPE



#### 1.4.7 ETATS DES PARTICIPATIONS ENTRE LES SOCIETES DU GROUPE AU 31/12/2013

	Alios Finance SA	Alios Finance Côte d'Ivoire	Alios Finance Gabon	Alios Finance Cameroun	Alios Finance Tanzanie	Alios Finance Zambie	GIEFCA France	GIEFCA Tunisie	ALIOS MGT Ltd
Alios Finance SA									
Alios Finance Côte d'Ivoire	52,02%								
Alios Finance Gabon	72,89%								
Alios Finance Cameroun	70,58%								
Alios Finance Tanzanie	99,99%								
Alios Finance Zambie	50,00%								
GIEFCA France	100,00%	50,94%	30,54%	18,52%					
GIEFCA Tunisie	98,80%						98,80%		
ALIOS MGT Ltd	0,00%						98,90%		

#### 1.5 Stratégie de développement

Historiquement implanté en Afrique subsaharienne francophone, le Groupe entend se développer dans les pays anglophones. L'objectif du Groupe est d'ajouter un nouveau pays par an au minimum à ses implantations. Le Groupe envisage une présence très prochaine en Ouganda et regarde également vers le Ghana ou le Nigeria.

## 3 Patrimoine – Situation financière – Résultats

### 1. INFORMATIONS FINANCIERES

#### 1.1 Informations financières historiques

#### 1.1.1. COMPTES CONSOLIDES 2010, 2011 ET 2012

Les comptes consolidés de ALIOS Finance Côte d'Ivoire et ses trois succursales (ALIOS Finance Sénégal, ALIOS Finance Burkina Faso et ALIOS Finance Mali) pour les exercices clos aux 31 décembre 2009, 2010 et 2011 ont été établis en conformité avec les normes comptables SYSCOHADA (Système Comptable OHADA) telles que publiées par l'OHADA (l'Organisation pour l'Harmonisation du Droit en Afrique) et telles qu'adoptées par l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA).

#### 1.1.1.1 BILANS

Bilan en millions de FO			
Actif au 31 décembre	2012	2011	2010
Caisse	41	61	11
Créances interbancaires	4 954	4 732	1 856
Créances sur la clientèle	25 649	19 229	18 812
Immobilisations financières	1 099	1 099	624
Crédit bail et opérations assimilées	25 620	20 419	24 100
Immobilisations incorporelles et corporelles	1 406	1 258	486
Autres actifs	5 346	2 536	2 936
Comptes d'ordre et divers	2 220	536	706
Total actif	66 335	49 870	49 531
Passif au 31 décembre	2012	2011	2010
Dettes interbancaires	30 311	23 890	23 496
Dettes à l'égard de la clientèle	4 817	3 894	2 253
Dettes représentées par un titre	15 388	11 133	9 150
Autres passifs	6 331	2 813	3 336
Comptes d'ordre et divers	966	1 332	1 427
Provisions pour risques et charges	1 508	376	1 163
FRBG	0	0	1 000
Capital	1 299	1 299	1 299
Primes liées au capital	997	997	997
Réserves	5 001	5 065	5 080
Ecarts de réévaluation	76	76	76
Report à nouveau	(1 005)	8	24
Résultat net de l'exercice	696	-1 013	230

Total passif 66 335 49 8	370	49 870	al passif 66 335	Total passif
--------------------------	-----	--------	------------------	--------------

#### 1.1.1.2 ENGAGEMENTS HORS BILAN

		e	n millions de FCFA
Exercices se clôturant au 31 décembre	2012	2011	2010
Engagements donnés			
Engagements de financement donnés	27	1 551	2 218
Total	27	1 551	2 218
Engagements reçus			
Engagements de garantie reçus	-	-	-
Total	-	-	-

#### 1.1.1.3 COMPTES DE RESULTATS

		en mil	lions de FCFA
Exercices se clôturant au 31 décembre	2012	2011	2010
Charges			
Intérêts et charges assimilées	2 889	3 038	2 339
Charges crédit bail & opérations assimilées	14 135	14 644	15 548
Commissions	444	0	300
Frais généraux d'exploitation	3 278	3 360	3 521
Dotations aux Amortissements et aux provisions	315	262	149
Solde en perte des corrections de valeurs sur créances et du hors bilan	871	2 234	661
Charges exceptionnelles	125	243	92
Pertes sur exercices antérieurs	165	0	209
Impôt sur le bénéfice	107	52	194
Résultat de l'exercice	696	-1 013	230
Total Charges	23 025	23 243	20 241
Produits			
Intérêts et produits assimilés	3 798	3 116	2 597
Prod/crédit bail et op assimilées	18 477	17 613	18 785
Commissions	511	185	30
Produits divers d'exploitation bancaire	1	12	277
Variation de stocks de marchandises	0	475	0
Produits généraux d'exploitation	75	270	1 286
Reprise d'amort & de prov/immob	-	1 000	0
Produits exceptionnels	-		32
Profits sur exercice antérieurs	163	149	236
Résultat de l'exercice	-	-1 013	0
Total Produits	23 025	23 833	23 243

## 4 Gouvernement d'entreprise

### 1. ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT

#### 1.1 La Gouvernance

La gouvernance de la société s'articule autour d'un Conseil d'Administration et d'une Direction Générale.

#### 1.2 Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité du groupe et veille à leur mise en œuvre. Dans la limite de ses attributions, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de l'entreprise et règle, par ses délibérations, les affaires qui le concernent.

#### 1.2.1. MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est composé de 10 membres nommés par l'Assemblée Générale des actionnaires.

Membre	Représenté par	Qualité	Mandat	Adresse
M. VALK JAN Albert	Lui-même	Président	2007 - 2013	Abidjan
M. de LAPLAGNOLLE Philippe	Lui-même	Membre	2007 - 2013	Abidjan
M. Mahdi BENHAMDEN	Lui-même	Membre	2010 - 2016	Abidjan
SOCIDA	Mme KOESTLER	Membre	2010 – 2016	Abidjan
AMSA Assurance Côte d'Ivoire	M. KOUAME Victor	Membre	2010 - 2016	Abidjan
MANUTENTION AFRICAINE	BEDARIDA Henri (Agrément en cours)	Membre	2009 – 2015	Abidjan
SDACI	M. JORANT Jean William	Membre	2008 - 2014	Abidjan
ALIOS FINANCE SA	M. VALK Jan Albert	Membre	2011 – 2017	Paris
CFAO Côte d'Ivoire	M. DESGARDINS Fabrice	Membre	2012 - 2018	Abidjan

#### 1.2.2. FONCTION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LA SOCIETE

Membre	Fonction au sein de la société	Date d'entrée en fonction	Adresse
M. LECLERE Eric	Directeur général	22/11/2013	Abidjan

Les autres membres du conseil d'administration n'ont pas de fonction dans la société.

## 1.2.3. PRINCIPALES ACTIVITES EXERCEES EN DEHORS DE LA SOCIETE PAR LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membre	Activités exercées en dehors de la société
M. VALK JAN Albert	Directeur Général Groupe ALIOS Finance
M. de LAPLAGNOLLE Philippe	Néant
M. PAPILLION Thierry	Directeur Général Alios Finance Afrique de l'Ouest et Directeur des engagements
	groupe
Mme E. KOESTLER	DGA de SOCIDA
M. KOUAME Victor	Président du conseil d'Administration d'AMSA Assurances Côte d'Ivoire
M. BEDARIDA Henri	Directeur général de la société Manutention Africaine
M. JORANT Jean William	Directeur Général de TRACTAFRIFRIC Motors CI (TMCI)
M. DESGARDINS Fabrice	PDG de CFAO Côte d'Ivoire

#### 1.3 Direction générale

#### 1.3.1. MEMBRES DE L'EQUIPE DIRIGEANTE

Membre	Fonction au sein de la société	Date d'entrée en fonction
Eric LECLERE	Administrateur Directeur Général	01/11/2013
Inzan SOUMAHORO	Directeur Administratif et Financier Afrique de l'Ouest	02/03/2007
Amara SAMAKE	Directeur Juridique	01/11/2013
Edouard DECAHOU (Intérim)	Directeur Pôle Professionnel	01/11/2013
Souleymane SOUMAHORO	Responsable Informatique	01/10/2004
Vacaba DIABY	Responsable Régional des Engagements	01/08/2012
Josselin AGONVINON	Contrôleur Interne	01/04/2008

- Monsieur Eric LECLERE, Directeur Général depuis novembre 2013, a l'ultime responsabilité de définir les choix stratégiques de la société qu'il soumet à l'approbation du Conseil d'Administration. Il assure également l'animation quotidienne de la société et supervise de ce fait, toutes les directions fonctionnelles de l'entreprise.

  Monsieur LECLERE, âgé de 49ans, est diplômé en techniques de commercialisation et a assuré les fonctions d'Administrateur Directeur Général d'ALIOS Gabon puis d'ALIOS Cameroun, après celle de Directeur Général d'ALIOS Finance Congo.
- Le Directeur Administratif et Financier d'ALIOS FINANCE Afrique de l'Ouest est le Responsable directe des services comptables et financiers de l'ensemble des sociétés et succursales d'Afrique de l'Ouest. Il veille à ce titre et entre autres, à l'adéquation des ressources avec les emplois de la société et centralise la gestion administrative et financière.

  Diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce d'Abidjan (ESCA), Monsieur Soumahoro, 53 ans, a exercé pendant 13 années dans le domaine de l'audit comptable financier au cabinet international Deloitte & Touche, niveau Manager (Directeur de missions). Cette carrière a été ponctuée par de nombreux stages récurrents, de longues et moyennes durées au Luxembourg, en France, en Afrique du Sud et au Nigéria. Il a rejoint SAFCA-SAFBAIL en juin 2000, où il a occupé successivement les fonctions de Directeur Administratif et Financier, puis de Directeur Général Adjoint de 2004 à 2007. Depuis la récente évolution sous-régionale de la société, Monsieur Soumahoro occupe en ce moment les fonctions de Directeur Administratif et Financier pour l'Afrique de l'Ouest.
- Le Contrôleur interne: Après une Maîtrise en Sciences et Techniques Comptables et Financiers (MSTCF) complétée par des Unités de Valeur additionnelles du DSCG (Expertise comptable), Monsieur Josselin AGONVINON a intégré le Cabinet d'audit et d'expertise comptable, ECR International (représentant de CONSTANTIN ASSOCIES FRANCE en Côte d'Ivoire). Pendant quatre ans, d'abord en tant qu'auditeur débutant puis Chef de mission, il a effectué diverses missions d'audit et de contrôle (contrôle des comptes, revue des procédures, apurement de comptes, diagnostic d'entreprise...) dans plusieurs secteurs d'activité (banques, assurances, manutention, industries et services, projets de développement financés par les Nations Unies...). Il a ensuite rejoint, depuis avril 2008, ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire en tant que Contrôleur interne Afrique de l'Ouest. Le Contrôleur interne s'occupe essentiellement de la revue indépendante du dispositif de contrôle interne de l'établissement financier. Il est rattaché hiérarchiquement au Directeur Général de l'entreprise et fonctionnellement à l'Auditeur interne Groupe basé à Tunis.

Les principales missions du Contrôleur interne sont détaillées comme suit :

- Audit du dispositif de gestion des risques de l'établissement, en appréciant son adéquation avec les normes règlementaires et du Groupe, et son efficacité.
- o Investigations sur demande de l'Auditeur interne du Groupe ou de la Direction Générale.
- A ce titre, il réalise plusieurs types de mission couvrant tous les métiers de l'entreprise et de ses succursales d'Afrique de l'Ouest (Mali, Burkina Faso, Sénégal) :
  - Audit financier : auditer les procédures de comptabilisation et de reporting incluant les engagements, les autorisations et les transactions de flux de trésorerie. L'objectif des contrôles de la comptabilité est de protéger les actifs et de s'assurer de l'adéquation des écritures comptables.
  - Audit opérationnel : contrôler l'information opérationnelle et les moyens utilisés afin d'identifier, mesurer, classer et reporter ladite information. Réviser les moyens de sauvegarde des actifs, fournir les analyses et les évaluations des résultats opérationnels en comparaison avec les objectifs, les plans et les procédures de l'établissement.
  - o Audit conformité : déterminer le degré d'adhésion aux lois et procédures.
  - O Audit d'investigation : évaluer les éventuelles pertes, fraudes et/ou abus.

En outre, il effectue un suivi de la mise en place des recommandations et dresse un bilan de l'ensemble de ses activités au Comité d'Audit au moins deux fois par an.

- Le Service Informatique assure le traitement des opérations selon des normes rigoureuses de sécurité garantissant la fiabilité des états qui servent de support à la gestion quotidienne de la société. Ce service est directement rattaché à la Direction Informatique du Groupe basée à Tunis et est assuré par Monsieur Souleymane SOUMAHORO.
- Les Services Juridique et de Recouvrement Contentieux s'occupent essentiellement de la gestion des créances contentieuses, du recouvrement des impayés et de la veille juridique relative à l'évolution des textes régissant l'activité de l'entreprise.

- La Directrice Pôle Particuliers: Assure l'animation commerciale des crédits aux particuliers, à la tête d'un service dont l'organisation a été détachée du pôle Entreprise en raison de sa spécificité d'approche.
- Le Directeur Pôle Professionnel : Assure l'animation commerciale des crédits aux Entreprises, sur le cœur de métier (Créditbail, Crédit Classique, LLD)
- Le Responsable Régional des Engagements: De création récente, (2 ans) dans le but de renforcer l'analyse des dossiers crédit en termes de risque sectoriel notamment, le Responsable des Engagements est techniquement rattaché au Directeur des Engagement du Groupe et donne une appréciation indépendante au Comité de crédit dont il n'est pas membre.
- Les Directeurs de succursales assurent la gestion quotidienne de leur structure, sous la supervision du Directeur Général et avec l'appui des responsables techniques basés au siège d'Abidjan. Ils ont notamment la responsabilité de réaliser les objectifs commerciaux de la succursale.

## 1.3.2. PRINCIPALES ACTIVITES EXERCEES EN DEHORS DE LA SOCIETE PAR LES MEMBRES DE L'EQUIPE DIRIGEANTE

Membre	Activités exercées en dehors de la société
Eric LECLERE	Néant
Inzan SOUMAHORO	Néant
Amara SAMAKE	Néant
Timothée BEUGRE	Néant
Edouard DECAHOU	Néant
Souleymane SOUMAHORO	Néant
Vacaba DIABY	Néant
Josselin AGONVINON	Néant

#### 1.3.3. ORGANISATION

La société est organisée en un Pôle Afrique de l'Ouest qui regroupe les 3 succursales présentées ci-après :

Siège	Dénomination juridique	Agrément obtenu de la BCEAO	Démarrage effectif des activités
Sénégal	Succursale du Sénégal	Juillet 2006	Août 2006
Burkina	Succursale du Burkina	Juillet 2007	septembre 2007
Mali	Succursale du Mali	décembre 2007	avril 2008

- ALIOS Finance Sénégal, créée en 2006, propose des solutions de financement telles que le Crédit-bail, la Location Longue Durée, le Crédit d'Investissement et le Crédit à la consommation.
- ALIOS Finance Mali, succursale de ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire depuis 2007 et créée en 1997 sous le nom de SOMAFI, propose des solutions de financement telles que le crédit-bail, la Location Longue Durée et le Crédit d'Investissement.
- ALIOS Finance Burkina Faso, succursale de ALIOS FINANCE Côte d'Ivoire depuis 2007 et créée en 1997 sous le nom de SOBFI, propose des solutions de financement telles que le crédit- bail (pour les entreprises), la Location avec Option Achat (pour les particuliers), ALIZE (Financement + Assurance mensualisée), la Location Longue Durée, et le Crédit d'Investissement.

Le Pôle Afrique de l'Ouest est structuré autour d'un effectif global de 98 personnes.

L'organisation des ressources humaines du Groupe ALIOS FINANCE Afrique de l'Ouest se caractérise par la séparation des fonctions à compétence régionale, de celles à compétence locale.

#### 1.3.4. ORGANIGRAMME

L'organigramme de la société se présente comme suit :



Aucune

## 5 Evolution récente et Trésorerie prévisionnelle

## 1. EVOLUTION RECENTE ET ORIENTATION

#### 1.1 Evolution récente

#### Tableau d'activité au 30 juin 2013

	1er Semestre	1er Semestre	Exercice 2012	Variatio	on 2012 / 2013	
	2012	2012	2012	%	Valeur	
Produit net bancaire	2 579	2 037	4 057	27%	542	
Frais généraux	1 593	1 481	3 085	8%	112	
Résultat Brut d'exploitation	986	556	972	77%	430	
Coût du risque	- 1609	- 424	- 822	279%	- 1 185	
Variation réserve latente & Résultat exceptionnel	- 80	69	650	-216%	- 150	
Résultat avant impôts	- 703	201	800	449%	- 905	
Résultat net	- 768	117	696	759%	- 885	

Ce premier semestre 2013 aura été marqué par une reprise des activités au Mali contre un ralentissement dans les trois autres pays de présence, tandis qu'il était procédé à un recadrage des activités dédiées aux Particuliers.

#### Evolution de l'activité

La production globale, sur les 6 premiers mois de l'année représente 12,4 milliards Fcfa sur la sous-région, en repli de 28% par rapport à la même période de 2012 considérée comme une année record sur les dix dernières années.

Le produit net bancaire du fait de l'impact de la production record de 2012, est en augmentation de 27%, permettant ainsi de dégager un RBE en accroissement de 77% sur la période, et ce malgré une légère progression des frais généraux.

Le coût du risque connaît une nouvelle poussée, portée en grande partie par des provisions techniques constatées sur le Particulier dans un contexte de recadrage de la gestion de ce portefeuille, ainsi que par le Burkina. S'agissant du Particulier, les travaux en cours pour assainir la gestion du recouvrement de celui-ci devrait permettre une diminution du coût du risque avant la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2014

#### Perspectives de fin d'année

Le résultat en fin d'année sera fonction de la concrétisation des récupérations prévisibles sur le portefeuille du Particulier et sur quelques clients significatifs. En tout état de cause, le résultat 2013 devrait rester au mieux proche de celui de 2012 suivant les récupérations citées plus haut.

#### 1.2 Stratégie de développement

La stratégie d'ALIOS Finance Côte d'Ivoire s'inscrit dans la même dynamique de développement soumise puis approuvée par les Autorités de tutelle, à savoir :

- une croissance géographique axée sur la création de succursales dans la quasi-totalité des pays de l'UEMOA, à travers des structures locales légères de cinq à dix personnes. Cette opération s'appuie sur le principe de l'Agrément unique en vigueur au sein de cette organisation sous-régionale;
- le développement du crédit-bail, à travers une politique commerciale plus dynamique autour de produits innovants dérivés du crédit-bail, telle que la Location Longue Durée (LLD) et le crédit-Bail Immobilier. L'objectif visé est de consolider de manière plus significative les positions actuelles de leader et de société de référence en matière de crédit-bail dans la Zone UEMOA.
- le développement d'une gamme de produits de proximité destinés aux particuliers des classes moyennes ;
- enfin, au plan du refinancement, un objectif clairement affiché de rallonger la durée moyenne des ressources dans le but d'une amélioration significative du risque de transformation.

### 2. PERSPECTIVES DE TRESORERIE

#### **Avertissement:**

« Les prévisions ci-après, bien qu'établies avec le plus grand soin à partir de la connaissance que l'Emetteur a de son activité, de son entreprise et de l'environnement dans lequel il évolue, sont fondées sur des hypothèses dont la réalisation présente par nature un caractère incertain. Les résultats et les besoins de financement réels peuvent différer de manière significative des informations présentées. Ces prévisions ne sont fournies qu'à titre indicatif et ne peuvent être considérées comme un engagement ferme ou implicite de la part de l'Emetteur ».

La situation prévisionnelle de Trésorerie est présentée ci-après en ANNEXE 1 et repose essentiellement sur une hypothèse de production proche de la réalisation record de 2012.